

**Gunnarskog.** Ledins Grus årets företagare i Arvika

# Vinnaren – en stor doldis

**Ledins Grus i Gunnarskog har utsetts till årets företagare i Arvika.**

Ledins Grus är något av företagsvärldens Greta Garbo, man agerar i stället för att prata – och trivs gott med det. Den här intervjun är den första ägarna ställt upp på i lokaltidningen sedan företaget startade 1946 – ändå omsätter man i dag 140 miljoner kronor per år och är med västvärmländska mått mäktigt mycket stort.

– Jag tror heller inte att många Gunnarskogsbor vet och riktigt förstår vad vi håller på med, säger delägaren Camilla Ledin, som driver företaget tillsammans med pappa Holger och brodern Hans.

– Men det är skönt att vara anonym.

## Familjeföretag

Inte bara omsättningen är hög, totalt sett har familjeföretaget 32 anställda – och man är ett familjeföretag i ordets direkta bemärkelse. Företaget startades av Holgers föräldrar Helmer och Linnea och på den vägen är det.

– Även mina barn, Markus och Mattias, och Hans barn, Sara och Ida, jobbar i företaget i dag, säger Camilla. Helmer fann för övrigt grus bakom huset här i Timmeråsen 1946. Där började utkörningen av grus till kunder runt om i Gunnarskog.

## Fritt val

En viktig person och trygghetsfaktor i företagets his-

toria har även Majly, Holgers fru och Camilla och Hans mamma, varit. Holger och Majly har dessutom barnbarnsbarn som en dag kanske tar steg in i företaget. Trots att fjärde generationen nu är i gång har alla "Ledinare" valt rörelsen av egen fri vilja.

– Det har aldrig handlat om något tvång att vi måste jobba i företaget utan vi gör det för att vi vill det.

## Sams

Camilla säger att hon och Holger aldrig höjt rösten mot varandra utan alltid varit sams – detta trots att man ses i stort sett varje dag och sitter bara några armlängder från varandra på kontoret. Samma sak är det med Hans, även om han ofta är ute på jobb på annan ort.

## ► Tröttnar ni aldrig på att jobba ihop?

– Nej, men vi går ju inte till varann och dricker kaffe en fredagskväll eftersom vi umgås så mycket på jobbet.

Att vara företagare kräver dock sitt. 70-åriga Holger har visserligen så smått börjat fundera på att trappa ner men frågan är om pensionärlivet är något för denna aktive person? Camilla å sin sida älskar livsstilen företagandet innebär.

– Det blir ett sätt att leva. Men folk förstår nog inte vad mycket tid vi lägger ner på det här.

– Man börjar med det här när man vaknar och håller på med det tills man somnar, säger Holger.



Även hjullastare ingår i fordonsflottan hos Ledins Grus.

FOTO: LEDINS GRUS



Ledins Grus har 25 krossar i sin verksamhet.

FOTO: LEDINS GRUS



Jobb vid bergstäckter är en betydande del av verksamheten hos Ledins Grus.

FOTO: LEDINS GRUS



Camilla och Holger Ledin, två galjonsfigurer bakom Ledins Grus AB, ett företag som utsetts till årets företagare i Arvika, ett pris de fick motta under gårdagens näringslivskväll i regi av Arvika kommun. Här ses de vid företagets första kross, som för övrigt kan beses intill företagets kontor i Gunnarskog. FOTO: HANS-ÅKE HENRIKSSON

► **Tjänar ni några pengar då?**

– Det går runt, säger Holger.

– Ja, men vi har ingen 40-timmarsvecka eller fem veckors sammanhängande semester, säger Camilla. Vi har aldrig haft mer än en veckas sammanhållen semester.

**Kusten**

Det var alltså 1946 som företaget såg dagens ljus, då med endast några få åkdon i fordonsflottan. Därefter gick det mesta sin gilla gång fram till 1974 då man vidgade vyerna utanför Gunnarskog och en bekant västkuststad dök upp.

– Vi fick ett jobb i Strömstad, i en grustäkt, och sedan har det rullat på, säger Holger.

**Språnget**

I början av 1980-talet togs sedan det stora språnget, detta efter att Holger börjat med mobila stenkrossar,

varefter, 1984–85, larv- och hjulburna krossar av modernt slag gjorde sitt intåg.

På 1970-talet kostade en stenkross runt 500 000 kronor, i dag kostar den cirka sju miljoner kronor. Ledins Grus har i dag 25 krossar i gång i Värmland, Dalsland, Västra Götaland, Örebro, Dalarna och Västmanland. Ett stort geografiskt område.

– Till varje kross behövs dessutom hjullastare och grävmaskin. Totalt har vi 38 grävmaskiner och hjullastare.

**Passar**

Några ur personalen kommer från Västvärmland men också från Dalsland, Örebro och från Ekshärad och Hagforstrakten. Personalomsättningen är låg – ett bevis på att man hittat rätt personer. Vilket är en konst i sig.

– Här krävs det personer med erfarenhet, intresse och kunskap som verkligen passar till vår verksamhet.



Egna lastbilar är en del av Ledins grus.

FOTO: LEDINS GRUS

Och vi har bra personal, de sköter sig själva och är nyckeln till vår framgång.

**LBC**

Ledins Grus jobbar framför allt vid olika bergstakter i nämnda landskap, då ofta med kontrakt på tre år, men det handlar även om vanligt anbudsfarande för bergkrossande vid exempelvis vägbyggen. Och

man har inte bara jobb på bortaplan.

– Vi sköter all grus- och bergkross åt Västvärmlands LBC, där vi även är medlemmar, och har ju dessutom tre egna lastbilar.

**Hållbar**

Personalen bor oftast ute på fältet under veckorna och flera arbetsuppgifter

kräver god fysik i en rätt påfrestande miljö. Och inte bara personalen får känna att man "lever". Fler än en som sett en bergkross i aktion undrar hur krossarna håller för alla påfrestningar?

Enligt Holger håller de dock i 25-30 år även om slitdelar måste bytas ut regelbundet. För nödvändiga reparationer har man fyra reparatörer anställda och företagets verkstad och andra knutpunkt finns i Hynboholm nära Karlstads flygplats.

- Ett bra läge. Vårt arbetsområde är ungefär 25 mil i en radie från Karlstad i alla väderstreck. Hans har Hynboholm som sin fasta arbetsplats som han utgår ifrån när han åker runt och tittar på jobb och ser till att verksamheten fungerar.

### Som idag

Största kunden är Swerock, men man har även jobb åt Skanska, NCC, andra privata företag samt lastbilscentraler runt om i landet. Framtiden ska inte innebära några revolutioner utan Ledins Grus ska köra på i ungefär samma fotspår som idag, är det tänkt. Man är välrenommerad i branschen och uppdragsgivarna vet vad man får. Att få ett påtagligt bevis på kunskanden som utmärkelsen årets företagare i Arvika glädjer.

- Vi blev förvånade och



Hans Ledin har verkstaden i Hynboholm som utgångspunkt.

FOTO: LEDINS GRUS

glada, säger Camilla.

- Ett kvitto på att man är uppskattad, säger Holger.

- Ja, det var roligt, säger Hans.

### Anonymitet

Och även framöver vill man verka i stället för att synas. De få intervjuer man hittills gett har varit i branschtidningar. Nu, när man blivit årets företagare på hemmaplan, kunde man inte "hålla sig undan den västvärmländska offentligheten längre"

- Men kanske dröjer det 68 år innan nästa intervju i AN..?

- Det är skönt att vara anonym.

### Hans-Åke Henriksson

0570-714413

hans-ake.henriksson@arvikanyheter.se

**Fotnot:** Hans Ledin var i Hynboholm vid det sammanhållna foto- och intervjutillfället.